

Thomas Uloth

Unternehmensberatung
Adalbertstr. 32
10179 Berlin
Büro: Gierkezeile 12, 10585 Berlin
Tel: 030/ 303068 151
Fax:030/ 303068 118



Tabellarischer Lebenslauf

geb.: 28.06.1956 in Ludwigshafen am Rhein
verheiratet, 4 Kinder

Ausbildung

1976	Abitur
1976 – 1978	Wehrdienst und Soldat auf Zeit mit Ausbildungsbefugnis
1978 – 1983	Studium der Hüttenkunde/Gießereikunde an der RWTH Aachen.
1983 – 1984	Diplomprüfungen und Diplomarbeit in der Industrie (Fa. HONSEL Werke AG, Meschede) Abschluss: Diplom-Ingenieur
1985 – 1987	Aufbaustudium der Wirtschaftswissenschaften an der FernUni Hagen
2008 – 2009	Kurzstudium des Interim Executive Managers an der EBS, Oestrich-Winkel Abschluss: Interim Executive Manager (Zertifikat)
2012 – 2013	Qualifikation zum EKS-Coach (Strategie-Coach) an der EKS-Akademie Hörselberg

Beruflicher Werdegang

Oktober 2016 – April 2017	S.A.M. Groupearche, Viviez: Support der Werksleitung der Aluminium-Druckgießerei zur Absicherung der Lieferverpflichtungen an OEM.
März 2016 – Juni 2016	Solarpraxis Engineering GmbH, Berlin: Einführung der ISO 9001/2015.
August 2015 – Dezember 2015	mt.derm, Berlin: Interim-Mandat als Program-Manager für diverse Investitionsprojekte in der Produktion und Projekt-Coach der Projektmanager einzelner Investitionsprojekte.
Ab Juli 2015	PerConPro PartGes, Vaihingen (Enz): Partner für Training und operatives Projektmanagement in großen Unternehmen
November 2014 – April 2015	VDL Nedcar bv, Born (Niederlande): Gesamtprojektleiter eines Logistikprojektes „Ramp up Mini Baureihe F57 und F60“. Personalführung über 5 Teil-Projekt-Teams mit insgesamt 25 Logistikplanern.
Ab Mai 2014	Mentor für Wunschkundenbusiness in Kooperation mit Dr. Steffen Adler, Jena. Beratung und Coaching von Einzelunternehmer zu Positionierung, Marketing- und Vertriebsstrategie mit dem Ziel der Marktführerschaft in deren Geschäftszweck.
Juli 2013 – April 2014	Aleris Recycling GmbH, Grevenbroich: Interim Werkleiter eines Aluminium Recycling Werkes in Eidsvåg (Norwegen) und eines Salzschlackewerkes in Raudsand (Norwegen)

- Januar 2012 – Mai 2013 **Daimler AG, Stuttgart:** Erweiterung der Gesamtlogistik für Werkteil Hedelfingen, Projektleitung, Logistikplanung. Projektmanagement „Ausbringen Bremscheibenproduktion + Einbringen Turbinengehäuseproduktion“ in der Eisen-Gießerei Mettingen.
- Januar 2012 – Juni 2015 **TIME4PM PartGes, Sauerlach:** Partner für Interim Management und Projektmanagement in großen Unternehmen
- September 2011 – Dezember 2011 **ChTPZ Group, Chelyabinsk (Russland):** Projektabschluss eines Projektes zur Errichtung eines Stahlwerkes in Pervouralsk.
- Juli 2011 – August 2011 **Reum GmbH, Calw:** Troubleshooting und Customer Management in einer Kunststoffspritzgießerei für den Automobilbau. Prozessoptimierung in der Lüftungsdüsenmontage.
- April 2011 **ChTPZ Group, Chelyabinsk (Russland):** Intialisierung eines Wohnungsbauprojektes in Tscheljabinsk.
- Januar 2011 – Dezember 2014 **conBrio PartGes, Berlin:** Partner für Beratung, Coaching und Training zur Personal- und Organisationsentwicklung mittelständischer Unternehmen.
- Oktober 2010 – November 2010 **Fritz Winter Eisengießerei GmbH, Stadtallendorf:** Beratung zur Leistungsverbesserung eines Produktionsteils in der Gießerei und Kernmacherei
- September 2010 – März 2011 **ChTPZ Group, Chelyabinsk (Russland):** Team-Coaching des Projektmanagements und Mitglied des Projektmanagement-Office während der Errichtung eines Stahlwerkes in Pervouralsk.
- März 2010 – August 2010 **smile! GbR, Berlin:** Umzugsprojekt eines Bürodienstleistungsunternehmens mit Telefon- und PC-Infrastruktur.
- August 2009 – November 2009 **IVG Asset Management GmbH, Düsseldorf:** Ersatzvornahme Revision für bau- und haustechnische Gewerke
- April 2008 – Mai 2009 **Daimler AG, Stuttgart:** Vor- und Kostenplanung LKW-Getriebe, Beratungs-Experte in Gießereifragen, Einsparungsziel 1,5 Mio. €
- Oktober 2008 – Dezember 2008 **HuF GmbH, Velbert:** Produktionsprozessoptimierung in der Zinkdruckgießerei, Wertstromanalyse, Lean-Management, Logistikkonzept
- Mai 2007 – Juni 2008 **Bosch Rexroth GmbH, Erbach:** Umzugsplanung und Realisierung im Entwicklungsbereich Drive & Control, Volumen 280.000 €
- Ab Januar 2005 **Gesellschafter** der smile! GbR, Bürodienstleistung und Telefonservice
- September 2001 - Februar 2006 **Planungs-Ingenieur** in der zentralen Layout- und Einrichtungsplanung bei DaimlerChrysler Werk Berlin im Anstellungsverhältnis.
Moderator für Verbesserungsmanagement im Produktionsbereich: 6-Sigma, Kaizen, KVP, GPO, Toyota-Prinzip
Projekt-Ingenieur in der zentralen Planung für Kühlschmierstoffversorgung, DaimlerChrysler Werk Untertürkheim
- März 1993 – August 2001 **A+I Dipl.-Ing. J. Höller & Partner GmbH, Königswinter:** freier Mitarbeiter für nachstehende Projekte:
Baudokumentation mit FAPLIS in Microstation für Daimler Benz, Werke Untertürkheim und Sindelfingen.
Technische Revision im gesamten OPEL-Werk Eisenach für die Innenrevision des Konzerns.
in den Bereichen: Hochbau, Tiefbau, Haustechnik (Heizung, Klima, Lüftung, Sanitär, Kühlung, Druckluft)

Anfertigung von Parteivorträgen zur Vorlage bei Strafverfolgungsbehörden (Kripo Rüsselsheim, Staatsanwaltschaft Darmstadt).

Technische Revision von Hochbauleistungen in den OPEL-Werken Warschau (Polen), Asambuja (Portugal), St. Gotthard (Ungarn) jeweils 6 Wochen.

Bauleiter im OPEL-Werk Eisenach für Hochbau des Bauvorhabens „Erweiterung der Lackiererei“.

Planung der zentralen Kühlschmierstoffversorgung und Späneentsorgung des AUDI-Motorenwerkes Győr (Ungarn).

Betreuung der **Betriebsmittelbeschaffung** im AUDI-Werk Győr.

Umzugsplanungen von Produktionsanlagen im DaimlerChrysler-Werk Berlin unter MPS-Gesichtspunkten (schlanke Produktion).

Umzug Pumpen- und ET-Fertigung: Layout-Planung, Kosten- und Terminüberwachung des Teilprojektes Umzug Pumpenfertigung (Volumen 350.000 EUR) und ET-Fertigung inklusive ET-Lager und Lagertechnik (Volumen 160.000 EUR)

Ab Januar 1991 **Unternehmensberater** für mittelständischer Unternehmer. Ab Oktober 2015 Spezialisierung auf Gründer mit Berufserfahrung und Unternehmer in der Unternehmensnachfolge in Kooperation mit dem Unternehmensnachfolgezentrum Deutschland e. V., Kitzingen.

Juli 1990 –
Dezember 1990 **Beratungs-Ingenieur** bei Fa. Knight Wendling Consulting AG, Zürich
Projekte: - Umzug der BUDERUS-Druckgießerei, Ehringhausen
- Errichtung der Niederdruckgießerei BMW, Landshut

Juli 1988 –
Mai 1990 **Leiter der NE-Gießerei** der Fichtel & Sachs AG, Werk Kitzingen (Aluminium-Druckgießerei und Sandguss für Kupferlegierungen). Betreuung des Projektes „Neubau einer Druckgießerei“
Personalführungsverantwortung über 2 Betriebsingenieure, 3 Meister und 152 Mitarbeiter

November 1984 –
Juni 1988 **Freier Mitarbeiter** und wissenschaftlicher Mitarbeiter mit Lehrbefugnis im Übungs- und Praktikumsbetrieb am Gießerei-Institut der RWTH Aachen. Kaufmännische und technische Leitung des BMFT-Forschungsprojektes „Numerische Simulation der Erstarrung hochfester dünnwandiger Leichtmetallgussteile“. Anfertigung einer Dissertation.

Besondere Fähigkeiten

Fremdsprachen: Englisch in Schrift und Sprache

Führerschein: Klasse 3

kaufmännische
Tätigkeiten: Gesellschafter und kaufmännischer Geschäftsführer der BIG Bau- und Immobilien GmbH, Schleusingen von März 1994 bis November 1996
Inhaber der Fa. Uloth & Partner Montageservice von Mai 1997 bis Juli 2001

Belastingadviseur (ndl.: Steuerberater) in einer Gemeinschaftskanzlei, Kropswolde, Niederlande von Januar 1998 bis März 2001

Inhaber der Gaststätte „Krone“, Themar, 1999 bis 2001

Fortbildung

SAP	Bestellanforderungen in PPS-Serie, Auftragsabwicklung im NACOS-System bis Release 4.6
CAD	Fabrikplanungssystem (FAPLIS) Navigator Fabrikplanungssystem (FAPLIS) 2D/3D Microstation 3D
MPS	schlanke Produktion nach dem Mercedes Benz Produktionssystem MPS-Ausbildung für Verbesserungsmanagement und Geschäftsprozessoptimierung
MDS	Grundlagen des Produktentstehungsprozesses nach Mercedes Benz Development System
SPPA	Standardisierung der Produktionsplanung Aggregate
QM	Qualitätsmanagement im DaimlerChrysler-Werk Berlin
Projektmanagement	Grundlagen- und Aufbaukurs, Interne Zertifizierung der DaimlerChrysler AG
Problemlösung	Systematische Problemlösungs- und Entscheidungsfindung
Moderations- und Präsentations-technik	im Rahmen der MPS-Ausbildung für Verbesserungsmanager
Kommunikation	NLP Trainer (DVNLP) Business- und Systemcoach

Zusatzkenntnisse durch Praktika

zfP	Stahlgießerei Dingler & Karcher Cie., Worms Röntgenologische Analysen auf dem Gebiet Abnutzung der Werkstoffe Hochofenbetrieb, Mannesmann, Duisburg Strangguss- und Walzbetrieb, Lechstahlwerke bei Augsburg
-----	---

Berlin, 30.04.2017